

PINK POWER 2022/Viaggio di Affari Legali nella realtà in rosa delle law firm italiane

Studi legali, le professioniste al comando sono sempre di più

PAGINE A CURA

DI ANTONIO RANALLI

Studi legali sempre più rosa. E soprattutto professioniste che conquistato ogni anno posizioni sempre più importanti nelle law firm. Anche quest'anno *Affari Legali*, attraverso la consueta inchiesta sul Pink Power negli studi legali, focalizza l'attenzione sulle professioniste che si sono distinte nel corso del 2021, e che dimostrano sempre più la loro centralità e la loro leadership negli studi. «Anche negli studi legali», dice **Riccarda Zezza**, Ceo di **Lifed**, EdTech company che si occupa dello sviluppo delle risorse umane, «si rivela oggi sempre più efficace un nuovo stile di leadership definito «caring», di cui le donne sono portatrici naturali e che allenano proprio prendendosi cura di persone care. La *caring leadership* migliora il benessere delle persone, facilita le relazioni, rende le persone più produttive».

Qui di seguito una panoramica sulla presenza delle donne nei maggiori studi legali che operano in Italia e le professioniste che hanno spiccato di più nel 2021.

In **BonelliErede** il 43% dei professionisti è donna e nel corso del 2021 la percentuale degli ingressi femminili nella law firm è stata pari al 50% del totale. Lo studio ha registrato un'importante novità: l'istituzionalizzazione delle quote rosa all'interno del Consiglio degli Associati attraverso il meccanismo che assicura la presenza di almeno un membro del genere me-

no rappresentato. Il Consiglio di **BonelliErede** si compone oggi di 9 professionisti, di cui 3 donne. **Eliana Catalano** è partner dal 2009. Nel 2021 è entrata a far parte del Consiglio degli Associati dello studio e dal 2020 è membro del Cda di **beLab S.p.A.**, l'alternative legal service provider di **BonelliErede**.

Nello studio **Chiomenti** le donne rappresentano il 40% del totale, ovvero 155 su 392 professionisti. C'è una percentuale costante di donne tra le più giovani (44%) e tra le consulenti (42%). **Giulia Battaglia** ha iniziato a collaborare con lo studio nel 1992 ed è diventata socio nel 2003. Da aprile 2021 è una dei 5 componenti del Comitato strategico dello studio.

In **Hogan Lovells Studio Legale** le professioniste donne sono la maggioranza, cioè il 52,9%. Quattro le partner (20%) e 11 le counsel (pari al 74%). **Francesca Lauro** è counsel nel dipartimento di diritto del lavoro e si occupa di questa materia da oltre 25 anni.

Nel 2021 ha inoltre collaborato alla guida «*Dalla legge Cirinnà alle buone prassi*» per l'attuazione di politiche inclusive con riguardo agli effetti della legge Cirinnà per i datori di lavoro.

Lo studio **Cba** ha sviluppato un'iniziativa denominata *Rule of Women*: le sue professioniste (31 donne in squadra) e quelle di altri 5 studi internazionali si incontrano ogni mese per condividere esperienze e policy dei loro studi di appartenenza in materia di Diversity & Inclusion.

Oltre 100 professioniste in 20 incontri hanno redatto un Manifesto comune con le linee guida per l'empowerment delle professioniste. **Barbara Sartori** è partner di **Cba** e responsabile della sede di Padova. Si occupa di Ip e nuove tecnologie. Dal 2021 siede nel Board of Directors dell'associazione internazionale **Itech Law** che si occupa dei temi giuridici correlati alle nuove tecnologie riunendo esperti in 60 paesi.

La presenza femminile in

Dla Piper è pari al 46% dello studio. Per quanto riguarda la partnership track, si osserva una situazione di equilibrio da cui emerge un 50% donne e 50% uomini. Nell'ultimo anno si è particolarmente distinta **Raffaella Quintana**, responsabile della Practice Wcc, Investigation & Compliance nell'ambito del dipartimento Litigation & Regulatory. Nel corso del 2021 ha assistito Pfizer Italia nell'organizzazione della fornitura dei vaccini Covid-19 in Italia, Città del Vaticano e San Marino.

In **Orrick** Italia le donne superano il 40% dei professionisti totali dello studio (in particolare ci sono 7 partner e 4 of counsel). La special counsel **Anna Spanò** fa parte della squadra italiana di **Orrick** sin dalla sua fondazione nel 2003. È membro dei dipartimenti di European Corporate, Energy e Antitrust e vanta una considerevole esperienza nel settore delle fusioni e acquisizioni e delle joint ventures.

L'area Tax & Law di EY vanta una presenza femminile significativa, pari al 52% dei professionisti totali. Lo scorso anno il Tax & Law ha assunto 133 risorse di cui 65,4% donne. **Stefania Radoccia**, managing Partner dell'area Tax & Law di EY in Italia, è una delle prime donne in Italia al vertice di uno studio legale d'affari e coordina oltre 650 professionisti che operano in sette sedi nel Paese.

Crescono le donne anche in **Gatti Pavesi Bianchi Ludovici**, dove ci sono 4 Equity Partner, 4 Salary Partner, 1 Of counsel, 2 Junior Partner, 5 counsel, 38 associate e 17 trainee. **Loredana Conidi** è socio dal 2021 e si occupa principalmente di fiscalità di impresa e tassazione dei gruppi, fusioni e acquisizioni nazionali e internazionali.

Nello studio **Pavia e Ansaldo** ci sono 51 professioniste (pari al 47,22%): 10 sono partner, 4 of counsel, 2 consulenti esteri, 7 counsel, 14 associate e 14 praticanti/stagiaire. **Mia Rinetti**, partner dal 2005, è membro del cda di Banca Findomestic e del cda di S3K Security of the Third Millennium spa.

In **Legance** - Avvocati associati le donne rappresentano il 44,2% degli oltre 320 professionisti. **Monica Riva** è co-head of Ip practice e partner dello studio da giugno 2021. Nell'arco di 20 anni, ha maturato esperienza in tutte le aree della Proprietà industriale e Intellettuale.

Barbara Pontecorvo è partner di **Deloitte Legal** e Responsabile della sede di Roma. È coordinatrice della Task Force di Deloitte Legal dedicata alle Società Benefit. Dirige sin dal 2015 Solomon-Osservatorio sulle Discriminazioni.

In **Lexant** attualmente le donne sono al 70%. Uno dei due soci è una donna e nella governance è prevista l'ulteriore rappresentanza femminile, data dalla presenza della salary part-

ner **Simona Cardillo** in qualità di Responsabile dell'impatto. Specializzata in consulenza d'impresa, ha contribuito alla trasformazione dello studio in Società Benefit tra avvocati.

Le donne in **Dentons** rappresentano il 39% dei professionisti e oltre il 20% dei partner. **Sara Biglieri** è partner nell'ufficio di Milano, è a capo della pratica italiana di Litigation & dispute resolution e della practice europea di Litigation, oltre ad essere Europe Co-head del Dispute resolution group. Lo scorso anno è stata nominata presidente non esecutivo di Equita Group. E, inoltre, coordinatrice del gruppo di lavoro sulla riforma della giustizia civile in Italia di un «Programma per l'Italia», guidato da Carlo Cottarelli.

Nel 2021, **Portolano Cavallo**, che celebra i 20 anni dalla nascita, ha raggiunto la perfetta parità di genere tra i soci (7 donne e 7 uomini). Le donne rappresentano il 63% del totale tra professionisti e staff. **Elisa Stefanini**, entrata a far parte di Portolano Cavallo come associate nel 2017, è stata nominata counsel nel 2018 e partner nel 2021. Fornisce assistenza in ambito regolamentare alle aziende che operano nel settore Life Sciences e Healthcare.

Cresce la presenza femminile in **Rödl & Partner**. A fronte di 211 persone in Italia 134 sono donne (pari al 64%). Ci sono 8 partner e 11 AP. La partner **Rita Santaniello** è co-responsabile del dipartimento di diritto e consulenza del lavoro, composto da oltre 20 collaboratori. Dal 2019 è membro del Management Board di Rödl & Partner Italia.

In **Lca Studio Legale**, dove oltre la metà dei professionisti è donna, si presta sempre attenzione a bilanciare in termini di genere tutti i team di lavoro. Tra le 12 socie dello studio **Sara**

Moro è stata la prima a essere partner equity dello studio (dal 2008); fa parte del dipartimento Corporate - M&A ed è tra i responsabili del China desk di Lca.

In **Toffoletto De Luca Tamajo** le donne rappresentano il 45% dei partner (12 soci su 27) e il 59% dei professionisti (54 su 91). Le percentuali aumentano considerando i professionisti under 40: le quote rosa rappresentano circa il 64%. 4 partner donne guidano 4 delle 9 sedi dello studio. La partner **Federica Paternò**, responsabile della sede di Roma, fa parte del Cda con delega alla direzione della funzione «Procedure, Qualità e Audit».

Legalitax Studio Legale e Tributario è composto da quasi 120 persone, di cui quasi il 45% donne. A livello manageriale ci sono ben 14 donne 32 tra manager e counsel. **Laura Bellicini**, socio, responsabile del dipartimento non profit nonché uno dei tre componenti dell'organo amministrativo dello studio, nel 2021 è stata nominata, tra le altre cose, sindaco effettivo di Banca Finnat Euramerica e revisore effettivo della Federazione Italiana Golf.

Nello **Studio Lipani Catricalà & Partners** su un totale di 28 persone, tra professionisti e staff, ci sono 14 donne. La founding partner **Francesca Sbrana** si è particolarmente distinta come professionista in un settore particolarmente «maschile» come quello del contenzioso. Entrata nel 1999 nello studio (allora) Lipani & Partners, è diventata socio nel 2004, all'età di 35 anni. Tra il 1999 e il 2014 ha seguito come advisor legale il progetto di razionalizzazione della spesa pubblica da cui è sorta Consip.

In **Allen & Overy** in Italia le donne avvocato rappresentano il 31% dei professionisti. A livello globale lo studio ha conseguito nel 2020 l'obiettivo di avere al-

meno il 30% di candidati donna alla partnership e nel 2021 ha raggiunto il 33% di promozione a partner donna. In Allen & Overly dal 2007, **Alessandra Pala** ricopre il ruolo di counsel del dipartimento di International Capital Market presso la sede di Roma.

Anna Romano è managing partner e socio fondatore dello studio **Satta Romano**, punto di riferimento nel diritto amministrativo. Da tempo segnalata in vetta ai principali ranking nazionali e internazionali, ha introdotto importanti innovazioni nella gestione dello studio, tra cui un ambizioso e strutturato piano di Esg.

Lo **Studio Gattai, Minoli, Partners** su 107 professionisti vanta 54 donne, di cui 6 partner. **Emanuela Campari Bernacchi**, partner e responsabile del dipartimento di finanza strutturata, è un punto di riferimento nelle operazioni di Debt Capital Markets e finanza strutturata.

Tiziana Del Prete è partner di **Norton Rose Fulbright** da aprile 2021. È l'unica rappresentante italiana del Main organizing committee della Insol Conference 2022, tra i principali eventi a livello mondiale per i professionisti specializzati in insolvenza, fallimento e ristrutturazioni, e recupero di imprese in crisi.

Withers ha uno strutturato programma interno dedicato a Esg. Le donne sono il 66% dei professionisti e il 46% dei partner. Donne sono anche la managing partner Global e la Chair Person Global. **Giulia Cipolini** è la responsabile del team tax italiano, specializzata nei trasferimenti internazionali di celebrities e artisti internazionali.

Grimaldi Studio Legale vanta il 50% di presenza femminile, distribuita in tutti i ruoli. Tra le professioniste da segnalare **Daniela Fioretti** che ha rea-

lizzato il suo percorso di crescita in Grimaldi entrandovi come praticante e diventando di recente socio equity.

Ottavia Alfano è la equity partner dello **Studio Molinari Agostinelli**, realtà che vede all'interno 14 professioniste, 5 partner, una counsel, 6 associate e una trainee. Responsabile della nuova practice Tax dello studio, guida un team di 5 professionisti.

Lo studio **Delfino Wilkie Farr & Gallagher** vanta, tra Roma e Milano, una presenza femminile di oltre il 40% dei professionisti. La partner **Francesca Petronio** è stata tra i primi professionisti in Italia a occuparsi di contenziosi complessi legati ai temi di responsabilità degli amministratori e frodi aziendali.

In **CastaldiPartners** quasi il 60% dei professionisti è donna. In studio le donne sono in totale 32, di cui 18 under40. Tra gli 11 partner, 5 sono donne. Tra queste **Alessia Oddone Wales**, recentemente divenuta partner, è avvocato italiano e solicitor inglese e vanta una lunga esperienza, anche come giurista d'impresa, in contesti lavorativi multiculturali in Italia, Regno Unito e Svizzera.

Sibilla Ricciardi è co-funder di **in2law** la società di Deloitte dedicata all'offerta dei Legal Managed Services, servizi legali alternativi creati su misura per il business delle aziende. È entrata in Deloitte nel 2018, a seguito dell'acquisizione di in2law da parte di **Deloitte Legal Italy**. Dopo 15 anni di esperienza come general counsel di Microsoft Italia, nel 2016 Sibilla ha fondato in2law con Marco Pietrabissa.

In **Pirola Pennuto Zei & Associati** ha una presenza femminile totale pari a 217 unità (43%). La partner **Francesca de Fraja**, specializzata in diritto societario e operazioni di

M&a, è amministratore indipendente di società quotata, ed è presidente del Comitato Remunerazione.

La percentuale di presenza femminile in **Macchi di Celle-re Gangemi** è del 32%: il 21% sono partner, 50% le senior associate, 30% le associate e 37,5% per quanto riguarda i trainee. **Silvia Lazeretti** è socia dello studio dal 2003, responsabile del Dipartimento contenzioso e arbitrato e membro del Consiglio.

Lo studio **De Berti Jacchia** vanta 9 socie e 22 associate su un totale di 23 soci e 38 associate. La percentuale di donne partner è del 39%, mentre la presenza complessiva supera il 50%.

Nello **studio Martinez&Novabaci** oltre il 70% degli avvocati sono donne. **Tina Caforio**, collabora con lo studio da circa 17 anni, impegnata nei contenziosi di Diritto successorio.

Nadia Germanà Tascona, partner dello studio legale **Pisapia e associati**, si occupa di diritto penale dell'economia ed è impegnata in processi per reati tributari e interposizione fittizia di mano d'opera. Presidente e componente di organismi di vigilanza e collegi sindacali, è impegnata nel sostenere i giovani sia come Consigliere segretario dell'Ordine degli avvocati di Milano, che, come membro della community «Carica delle 101». **Alessandra Ferroni** è partner, Diritto del lavoro e relazioni industriali di **Gianni & Orioni**. Sotto la sua guida e iniziativa, nel 2021 è stato lanciato il Focus Team dedicato ai fattori Esg.

Lo **Studio Lgv Avvocati** persegue da sempre l'obiettivo di avere un equo bilanciamento fra i generi. La partner **Simona Lavagnini** opera da anni nella proprietà intellettuale. Nel 2021 ha ricevuto l'IP & TMT Award Avvocato dell'anno 2021; mentre sotto la sua guida,

sempre nel 2021, lo studio LGV Avvocati ha ricevuto il premio internazionale di Managing IP «Firm of the Year – Italy: Copyright and Design».

Martina Scalia dello **Studio Bana** è specializzata nel diritto penale dell'economia, con particolare focus sui reati tributari, bancari e dei mercati finanziari. Ha fatto parte del collegio difensivo in un processo di grande risonanza mediatica a carico degli esponenti di uno dei più importanti gruppi bancari italiani e in un rilevante giudizio cautelare nell'ambito del fotovoltaico.

Cleary Gottlieb vanta in squadra 34 donne (il 35,7%). **Francesca Gesualdi**, counsel dal 2016, si occupa di contenzioso e arbitrati nazionali e internazionali. Negli ultimi due anni, è stata coinvolta nei contenziosi più rilevanti, anche a livello mediatico, in Italia a fianco di ArcelorMittal e Vivendi (solo per citarne alcuni), dove era l'unica donna nel collegio difensivo dei clienti.

Marisa Meroni è managing partner di **Sza** e consigliera tesoriera dell'Ordine degli avvocati di Milano. Nell'ultimo biennio, che ha coinciso con il trentesimo anniversario dello studio, il team è cresciuto, con una componente femminile del 50%, con un numero di soci donne superiore a quella media degli studi associati.

Elisabetta Busuito, partner e responsabile del dipartimento di diritto penale di **B-Società tra Avvocati** da ottobre 2021, è stata designata dal Ministro della salute quale membro esperto dell'Osservatorio nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza in sanità.

Il 60% degli avvocati dello studio **Wi Legal** è donna (24 su 40). Il 55% dei soci è donna (5 su 9 soci), cui si aggiungono 8 consulenti del lavoro, sui 12 totali. **Eleonora Cangemi** si occupa

di processi di ristrutturazione e riorganizzazione di imprese e svolge attività di consulenza su tutti gli aspetti del diritto del lavoro e sindacale.

Noemi Parrotta, partner dello studio **Spheriens** dal 2017, ha maturato una vasta esperienza nell'assistenza giudiziale e stragiudiziale e nella consulenza strategica in tutte le aree della proprietà intellettuale. In particolare, ha seguito casi davanti al Tribunale e alla Corte di Giustizia Ue e all'Eui-ipo. Attività che nel 2021 le sono valse l'inserimento nella «Top 250 Women in IP 2021» stilata da Managing Intellectual Property, che conta solo 5 professioniste italiane.

Crescono le quote rosa anche in **Littler** (pari al 60%). L'of counsel **Luisa Mian** è specializzata in diritto del lavoro e offre assistenza giudiziale in controverse di carattere sia individuale sia collettivo. È membro di Agi, Avvocati Giuslavoristi Italiani.

Superano il 50% le quote rose nello studio **Masotti Cassella**. La name partner dello studio è **Francesca Masotti**, Head of tax, specializzata in consulenza tributaria e pianificazione fiscale a gruppi di imprese nazionali, multinazionali e a persone fisiche Hnwi.

In **K&L Gates Italia** la quota delle donne professioniste raggiunge il 47%, con 2 partner, 2 counsel, 14 associate e 6 praticanti. Tra le partner spicca la figura di **Martina Ortner**, collocata tra Monaco di Baviera e Milano e a capo del «German Desk» dell'ufficio italiano. Si occupa di operazioni M&A cross-border.

Lidia Scantamburlo, partner **Dwf Italy**, ha seguito in ambito construction e procurement gli attuali maggiori sviluppi in corso a Milano.

Lo scorso anno lo **Studio Legale Pagano & Partner** ha ottenuto il secondo riconoscimen-

to come Boutique d'eccellenza in ambito di ristrutturazione del debito, materia di competenza di **Monica Pagano**: già autrice del libro «La verità scritta da un avvocato», ha fondato l'Associazione Culturale Favor Debitoris.

Mariafrancesca De Leo, con oltre 20 anni di esperienza in studi internazionali e con specializzazione nell'ambito del contenzioso di ambito finanziario e regolatorio, è entrata di recente nello studio **Greenberg Traurig Santa Maria** per rafforzare a livello locale e internazionale, l'hub europeo di GT che si occupa di contenziosi civili, regolatori e white-collar basato nel regno Unito.

Damiana Lesce, Equity partner dello **Studio Trifirò & Partners**, dove opera da oltre 20 anni, è il legale di fiducia di alcune delle maggiori imprese nazionali, con consolidata esperienza anche nell'ambito delle riorganizzazioni e ristrutturazioni aziendali, delle operazioni straordinarie e del contenzioso sindacale. Le professioniste dello studio sono 20 e rappresentano circa il 35% del totale. Nella categoria degli equity partners le avvocate sono il 30% e le altre sono distribuite tra partners e associati.

Valentina Pepe è a capo del dipartimento di Diritto del Lavoro dell'insegna milanese **Pepe & Associati**. Nell'ambito delle disposizioni emergenziali covid19 si è occupata - in prevalenza a favore di aziende del settore della Gdo, del retail e della logistica - della gestione delle più disparate casistiche.

Nel nord est si conferma tra i più accreditati lo **Studio Campeis**, dove la percentuale delle professioniste è salita al 30%. Socia dello studio è **Carlotta Campeis**, specializzata nel penale di impresa.

Antonella Santoro, esperta in diritto bancario e dei mer-

cati finanziari, è una delle poche professioniste che partecipa all'hub legale e regolamentare ideato dal network **Annunziata&Conso** per identificare e accompagnare nelle fasi di sviluppo, autorizzazione e accesso ai mercati le aziende FinTech che hanno sede o operano in Italia.

Marianna Ristuccia è partner, dal 2003, dello **Studio Ristuccia Tufarelli & Partners**. Si occupa di consulenza e assistenza legale in materia di imprese e degli aspetti HR.

Lo **studio Floreani** vanta una presenza femminile di oltre il 60% di avvocati donne. La partner **Fabrizia Fabrici**, specializzata nella consulenza societaria per la disciplina 231/01, oltre a occuparsi della redazione del Modello Organizzativo 231/01, ricopre il ruolo di presidente e componente di Organismi di vigilanza 231 (OdV). Lo **studio legale 42LF** è nato nell'ottobre 2020 per iniziativa del founder **Giuseppe Vacia-go**, e vede come amministratore unico l'avvocata **Lucia Maggi** specializzata in Ip e nuove tecnologie.



Giulia Battaglia



Barbara Sartori



Alessandra Pala



Anna Spanò



Stefania Radoccia



Monica Riva

L'emergenza pandemica ha fatto emergere la leadership



Barbara Pontecorvo



Laura Bellicini



Sara Moro



Carlotta Benigni



Paola Finetto



Donata Cordone



Annalisa Feliciani



Giorgia Giorgetti



Francesca Nobili

Uno sguardo anche ai volti emergenti degli studi legali. Sono numerose le professioniste che lo scorso anno si sono messe in evidenza, riuscendo a ottenere posti di primo piano negli studi. Eccone alcune.

Carlotta Benigni, Tax director di **Dla Piper** in Italia, si occupa di fiscalità del settore immobiliare e dei fondi di investimento, assistendo investitori italiani e esteri nella strutturazione degli investimenti. Nel corso del 2021 si è, tra l'altro, occupata dell'importante acquisizione del primo immobile logistico certificato a impatto zero di carbonio nell'Europa continen-

tale, del valore di 200 milioni.

Paola Finetto, partner di **Andersen** in Italy, si è messa in luce in qualità esperta di cyber security. Vanta un'esperienza approfondita nel settore, riuscendo a coniugare le competenze giuridiche alla conoscenza tecnica informatica. Attualmente In Andersen ci sono 24 donne su un totale di 72 professionisti.

Barbara Concolino, in **BonelliErede** dal 2014, è partner dal 2020. Si occupa di arbitrati internazionali e contrattualistica internazionale. La sua esperienza professionale si è sviluppata in diversi ambiti e settori industriali, tra i quali controversie tra stati, post-M&A e nel set-

tore dell'energia. Fa parte del Focus Team Arbitrati Internazionali di **BonelliErede**.

Donata Cordone, nominata counsel nel 2021 di **Portolano Cavallo**, vanta un'esperienza pluriennale nei diversi settori connessi all'economia digitale, in particolare in materia di e-commerce, Internet e nuove tecnologie, soprattutto in relazione ai profili di sfruttamento dei contenuti digitali, tutela del consumatore, pubblicità, pratiche commerciali scorrette. Fa parte della Global Advertising Lawyers Alliance (GALA) e del Professional Women's Network di Roma.

Annalisa Feliciani, a otto-

bre 2021 è passata a **Dentons** in qualità di Partner nel team di Debt Capital Markets del dipartimento di Banking & Finance, nella sede di Roma. Si occupa regolarmente del coordinamento delle procedure di approvazione con le autorità regolamentari e delle ammissioni a quotazione degli strumenti finanziari presso mercati regolamentati e MTF europei.

In **Allen & Overy** dal 2010, **Giorgia Giorgetti** è senior associate del dipartimento Employment presso la sede di Milano dello studio. Tra le operazioni seguite nel corso degli ultimi 12 mesi ha prestato assistenza al gruppo pan-europeo Euro-next in relazione a tutte le attività inerenti al diritto del lavoro conseguenti all'acquisizione di Borsa Italiana, nonché a Royal Bank of Canada nella complessa riorganizzazione delle loro attività in Italia.

Francesca Nobili è senior associate del dipartimento corporate di **Withers**. Presta prevalentemente la propria assistenza in materia di fusioni e acquisizioni, ha contribuito al successo della practice di Studio dedicata alle Start up ed è il riferimento per i progetti di Diversity Equity e Inclusion degli uffici italiani dello studio.

Mariavittoria Liaci, classe '90, grazie alla sua formazione italo-francese e alla sua esperienza in studi internazionali, nonostante la sua giovane età, sta gestendo efficientemente in **CastaldiPartners** diverse operazioni di acquisizione, con l'obiettivo di contribuire, con il suo impegno, a rafforzare gli scambi tra Italia e Francia.

Alice Setari, Senior Attorney di **Cleary Gottlieb**, è uno dei giovani avvocati più brillanti della comunità antitrust italiana e costituisce un membro chiave del team antitrust di Cleary, leader del settore in Italia. Nell'ultimo anno ha svolto incarichi nel diritto della concor-

renza italiano ed europeo per clienti internazionali.

In **Orrick** dal 2019, **Maria Teresa Solaro** è un membro strategico del team di Energy & Infrastructure grazie alla considerevole specializzazione in materia di project finance, sia nel settore delle energie rinnovabili e convenzionali che delle infrastrutture. Lo scorso anno ha strutturato e coordinato alcuni dei principali deal nel settore delle energie rinnovabili in Italia.

Giulia Cagnazzo, all'età di soli 32 anni guida il dipartimento Compliance e 231 dello studio **Puccio Penalisti Associati** (realtà dove tutto il team, a eccezione del managing partner, **Andrea Puccio**, è costituito da avvocati), fornendo assistenza e consulenza continuative a imprese e multinazionali, e ricoprendo anche il ruolo di membro e Presidente di Organismi di Vigilanza.

Maria Luigia Franceschelli è Senior Associate del dipartimento di proprietà intellettuale di **Hogan Lovells Studio Legale**. Negli oltre dieci anni di esperienza ha sviluppato una grande conoscenza del settore della moda e del lusso.

Francesca Villa è dal 2020 Managing Counsel di **Chioementi**. Assiste regolarmente clienti italiani e stranieri in relazione a tematiche di diritto commerciale, con focus su operazioni (nazionali e cross-border) di private equity e M&A (sia private che public M&A).

Alessandra Pietroletti, responsabile del dipartimento di Roma «Digital Law and Data Protection» di **EY**, vanta un'esperienza professionale nel campo della protezione dei dati personali.

Elisabetta Patelli collabora con **Gatti Pavesi Bianchi Ludovici** dal 2019. Esperta in materia di diritto amministrativo, lavora in stretta sinergia e

collaborazione con tutti i componenti delle varie practice in cui lo Studio è attivo, fornendo ai clienti assistenza completa anche sotto il profilo pubblicistico.

Chiara Gianni, partner, Corporate M&A, dello studio **Gianni & Origoni**, è specializzata nel settore del M&A, del diritto societario e del diritto commerciale, e presta consulenza, a private companies così come a società quotate, principalmente nel campo delle acquisizioni e dismissioni di pacchetti azionari, di aziende o rami d'azienda, e della costituzione di joint venture.

Anna Saraceno è partner di **Pavia e Ansaldo** dal 2015 del dipartimento di M&A / Private Equity / Corporate. Le principali operazioni concluse nel corso del 2021 comprendono l'assistenza al fondo d'investimento Castik Capital Partners e al gruppo europeo leader in ambito doganale facente capo alla società olandese Customs Support Group B.V.

Chiara Torino è partner di **Toffoletto De Luca Tamajo** e responsabile della sede di Bologna, aperta con il suo ingresso in studio nel 2019. Tra i soci più giovani dello Studio con meno di 40 anni, fa parte del Cda, guida il comitato che coordina l'attività di tutte le 9 sedi e ha gestito nel corso del 2021 - assieme alla partner responsabile **Federica Paternò** - la revisione delle politiche e procedure interne di controllo della qualità.

Anna Maria Desiderà è avvocato Cassazionista che si occupa prevalentemente di materie rientranti nel Diritto Amministrativo con particolare interesse per il diritto dell'Energia e dei contratti pubblici. In **Rödl & Partner** è responsabile della practice di Diritto amministrativo.

All'interno del team di **K&L Gates** emerge l'associate **Cecilia Dubla** del dipartimento

Real Estate che nel corso degli ultimi anni si è distinta in particolare modo per l'assistenza a progetti relativi a diverse asset class, come student housing, uffici e logistica.

Dal 2010 è iscritta al New York State Bar. **Erica Pradolino** dello studio **Martinez&Novabaci**, contrattualista, è da anni al fianco del socio fondatore di studio, riuscendo a conciliare il ruolo di madre di tre bambini con il ruolo di professionista di fiducia di clienti del calibro di Mediaset. Nel 2021 ha ricevuto l'incarico dalla stessa Mediaset di valutare ed esaminare, dal punto di vista civilistico, gli abusi postati su social network.

Nello Studio **Trifirò & Partners**, **Ilaria Pitingolo** nonostante la giovane età si è rapidamente "impossessata" dei vari aspetti del diritto del lavoro ed è già apprezzata dai clienti per la sua preparazione, precisione ed efficace sia a livello consulenziale che giudiziale.

Elisa Gulino, in forza alla sede di **Wi Legal Roma**, si occupa di diritto del lavoro. Specializzata nel contenzioso giudiziale, assiste le aziende nelle controversie con i dipendenti, compresi i dirigenti. Ha maturato una significativa esperienza nella con-

sulenza ad uffici legali e del personale offrendo assistenza nella gestione delle diverse problematiche inerenti ai rapporti di lavoro, di collaborazione e di somministrazione.

Aurora Agostini, Senior Associate dello **Studio Lexia Avvocati** di Milano ha maturato esperienza nel diritto societario con un particolare focus su tematiche tech e software e nell'ambito della proprietà intellettuale e della data protection e privacy.

Valeria Salito, of Counsel di **Montella Law**, si occupa di diritto civile e in particolare di aspetti giuridici correlati all'impiego della tecnologia nei rapporti di lavoro.

Arianna Valenza ricopre il ruolo di senior associate del dipartimento tax presso la sede romana di **Cba**. Lo scorso anno ha fatto parte del team che ha seguito gli aspetti fiscali inerenti la realizzazione del padiglione dedicato alla cura del Covid-19 presso la Fiera di Milano per l'omonima Fondazione.

Daniela Runggaldier è stata promossa a fine 2021 Senior Counsel dello studio **Molinari Agostinelli**. Braccio destro dell'avv. **Juvara**, si occupa prevalentemente di diritto e regola-

mentazione assicurativa e bancario-finanziaria, assistendo imprese di assicurazione, banche, intermediari, fondi di private equity.

Sara Tarantini collabora con lo **Studio Bana** dal 2014. Negli anni ha maturato esperienza nei settori del diritto penale della Pa, dell'ambiente e della proprietà industriale e intellettuale e dell'informatica. **Elena Martelli** sempre dello Studio Bana, ha partecipato all'attività difensiva nell'ambito di rilevanti processi riguardanti casi di decessi e malattie professionali asbesto-correlate.

Elisa Accornero svolge attività di consulenza per numerose imprese, in particolare nelle tematiche del diritto penale d'impresa. Collabora con lo **Studio Gebbia Bortolotto Penalisti Associati** di Torino. Lo scorso anno si è distinta nella predisposizione di piani di audit dell'Odv integrati con le verifiche programmate dalle Funzioni di Controllo aziendali.

In **Talex Tax Legal Advisory** si è messa in luce **Melania Mazzon**, specializzata in diritto stragiudiziale, ha seguito complesse operazioni di compravendita di aziende o quote di partecipazione.

Le avvocate emergenti nel 2021, su cui puntano gli studi